

Stefan Brouwer (Hollander Techniek):

“Concurrentie in onze sector is niet meer relevant; samenwerking is dat wel.”

Voor Stefan Brouwer, adviseur/engineer Duurzaamheid bij Hollander Techniek, is techniek nooit een doel op zich geweest. “Ik vind het leuk om technische oplossingen te bedenken, maar er moet wel een groter doel achter zitten”, zegt hij. “Tijdens mijn studie werktuigbouwkunde raakte ik steeds meer geïnteresseerd in duurzaamheid. Ik vroeg me af: waar wil ik mijn tijd en energie in stoppen? Dat werd de drijfveer voor mijn werk.”

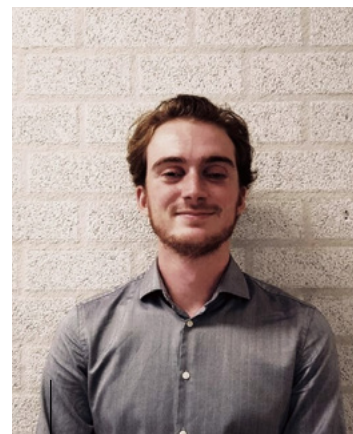


Foto: Stefan Brouwer

Na een korte periode bij een renovatieaannemer kwam hij 6 jaar geleden terecht bij Hollander Techniek. “Daar voelde ik meteen dat de ambitie op directieniveau hoog ligt als het gaat om duurzaamheid. Natuurlijk is het soms een uitdaging om dat in alle handelingen door te vertalen, maar de wil is er echt. En dat werkt aanstekelijk.”

Met zo'n 600 medewerkers is Hollander Techniek allang niet meer het kleine familiebedrijf van vroeger. Toch ervaart Brouwer dat gevoel nog steeds sterk. “Je kent niet iedereen meer bij naam, maar je merkt het aan hoe belangrijk personeel wordt gevonden. Als je ergens mee zit of even uit de running bent, staan mensen direct voor je klaar. Dat gevoel van ‘we doen het samen’ is echt aanwezig.”

Die cultuur helpt ook in zijn werk, want duurzaamheid is bij uitstek een thema dat samenwerking vraagt. “Ik zit in het team Business Development en houd me bezig met het meetbaar maken van duurzaamheid. We rekenen bijvoorbeeld standaard uit hoeveel CO₂ we besparen bij projecten. Dat motiveert mensen: zodra ze zien dat hun werk echt impact heeft, willen ze die score verbeteren. Dat is veel effectiever dan een abstract doel.”

Concreet maken

Toch merkt Brouwer dat niet iedereen even makkelijk meegaat in de omslag. “Er is veel

Mijn TVVL

Naast zijn werk bij Hollander Techniek is Brouwer actief binnen TVVL, als lid van de expertgroep Klimaattechniek. “TVVL is belangrijk, omdat kennis in onze sector cruciaal is om maatschappelijke vraagstukken aan te pakken. Of het nu gaat om gezondheid in gebouwen of verduurzaming; goede, gedeelde kennis is de basis. We moeten stoppen met de wedstrijd wie de slimste is. Concurrentie is niet meer relevant; samenwerking is dat wel.” Binnen de expertgroep werkt hij mee aan het traject Circulair Leidingwerk, een samenwerking met Circulaire Installaties. “We proberen binnen de branche te standaardiseren: demontabele verbindingen, vaste maten, gestandaardiseerde sets. Zo kunnen we leidingen makkelijker hergebruiken bij verbouw of nieuwbouw. Dat klinkt simpel, maar het is een grote stap. Als we daarin de handen ineenslaan, kunnen we circulariteit echt concreet maken.”

welwillendheid, maar ook angst voor verandering. Het probleem van duurzaamheid is complex, en dat roept bij sommigen een soort verlamming op. Daarom probeer ik het concreet te maken, in cijfers

en tastbare resultaten. Dan wordt het minder spannend en eng.”

Soms begint dat met een goed gesprek. “Een ervaren collega zei eens tegen mij: ‘Ik heb niks met duurzaamheid.’ Maar toen hij enthousiast vertelde over het water- en energiebesparende filtersysteem voor zwembaden dat we gebruiken, bleek dat hij eigenlijk heel duurzaam bezig was. Toen ik dat inzicht concreet maakte – hoeveel CO₂ dat scheelde, hoeveel bomen dat zou zijn – ging bij hem het licht aan. En een paar weken later hoorde ik hem tegen een klant zeggen: ‘Wij kunnen de duurzaamste filters bij jullie installeren.’ Dan weet ik: missie geslaagd.”

De grootste uitdaging die Brouwer nu in de markt ziet, is de energietransitie in combinatie met netcongestie. “Veel industriële klanten willen uitbreiden, maar lopen vast op hun elektriciteitsaansluiting. Energiemanagement wordt daardoor een cruciaal thema. Dat vraagt een andere manier van denken: niet alleen storingen oplossen, maar ook vooruitkijken naar het energiegebruik over twee of drie jaar. Dat is nieuw, en vergt ruimte en vertrouwen. Soms is de oplossing eenvoudiger dan gedacht, zoals ik onlangs zag bij een zorgorganisatie. Zij zetten hun grote wasmachines vaak tegelijkertijd aan, met een piek in de energievraag tot gevolg. Als je dat wassen spreidt in de tijd, dan heb je geen dure batterij of andere technische oplossingen nodig.”