

Interview Maren de Weerd, manager duurzaamheid bij Dura Vermeer Techniek

“Restwaarde van oude installaties bepalen is de sleutel, maar ook een vraagteken”

Klimaatneutraal en circulariteit liggen in elkaars verlengde. Een klimaatneutrale samenleving in 2050 bereiken we alleen als we serieus werk maken van circulariteit. “Circulariteit is essentieel. Kijk alleen al naar de materiaalgebonden CO₂-emissies. Door materialen in een kringloop te houden, brengen we de uitstoot naar beneden.”

Maren de Weerd is manager duurzaamheid van Dura Vermeer Techniek, een nieuwe tak binnen het van oorsprong bouw- en infrabedrijf. Vanuit die rol is het haar taak om de doelstelling van de groep als geheel – 100% Net Zero in 2050 en 50% Net Zero in 2030 – binnen de techniek-tak voor elkaar te krijgen.

Wat betekent 100% klimaatneutraal?

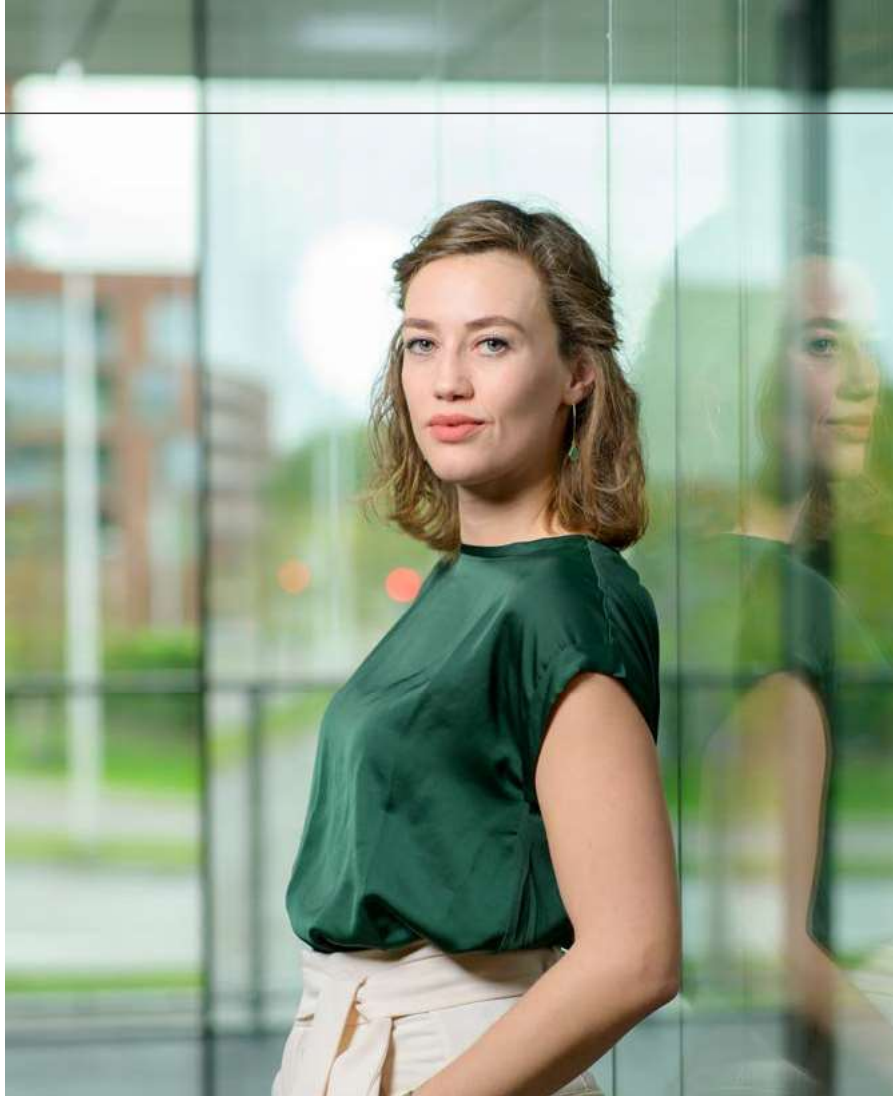
“Dat betekent dat we in 2050 voor zowel Scope 1 en 2, maar ook voor Scope 3 netto geen CO₂ of CO₂-equivalenten meer uitstoten. Scope 1 gaat over onze directe emissies. Denk hierbij aan de ingekochte brandstoffen voor ons leasewagenpark, kantoren, materieel en asfaltcentrales. Scope 2 gaat over onze indirecte emissies; dit omvat de elektriciteit die wij inkopen voor onze kantoren, bouwplaatsen en leasewagens en de toepassing van stadswarmte voor onze kantoren. En Scope 3, dat is de moeilijkste, is de CO₂-uitstoot in onze keten. Dat gaat over onze onderaannemers, de fabrikanten en het materiaal dat we gebruiken. Bedenk wel: Scope 3 omvat 96% van de emissies. Dat is dus een flinke kluit. En we kunnen dat in de keten aan partners ook niet zomaar opleggen, dat is een traject dat je samen in gaat.”

Auteur

Tijdo van der Zee

Maren de Weerd

Foto's: Christiaan Krop



Je hebt je bij Dura Vermeer daarnaast gestort op circulariteit. Hoe definieer jij circulariteit?

“Dat kan je officieel definiëren door middel van de R-ladder, maar zo voor de vuist weg zou ik zeggen: hergebruik zoveel mogelijk en gebruik zo min mogelijk nieuwe grondstoffen. Waarbij gezegd moet worden: het komt voor dat het duurzamer is om wél nieuwe materialen te gebruiken, dat verschilt per geval. Daar willen we bij Dura Vermeer eerlijk en transparant in zijn.”

Dit interview houden wij in oktober, nog voor je presentatie in november op de TVVL Techniekdag. TVVL Magazine komt uit ná die presentatie. Toch ben ik benieuwd: wat ga jij de luisteraars meegeven bij je presentatie 'Een circulair businessmodel in de praktijk'?

“Hopelijk zijn de meeste mensen die dit lezen er gewoon bij aanwezig geweest, maar voor degene die het hebben gemist: ik wil vooral het gesprek aangaan met het publiek, ervaringen uitwisselen. Hiervoor zullen

Maren de Weerd

Maren de Weerd (34) is na het afronden van de opleiding Land- en Watermanagement in 2019 begonnen als managementtrainee voor Dura Vermeer Divisie Infra. Vanaf de start heeft zij zich beziggehouden met duurzaamheid en heeft meegewerkt aan de ontwikkeling van verschillende initiatieven en strategieën rondom dit onderwerp. Sinds medio 2022 is zij als manager duurzaamheid verantwoordelijk voor het waarmaken van de duurzaamheidsambities van Dura Vermeer binnen de divisie Techniek.

we eerst een paar voorbeelden van circulaire businessmodellen aanhalen en dat met de aanwezigen middel een aantal stellingen bediscussieren.”

Het ver is Dura Vermeer Techniek met circulariteit?

“Dura Vermeer zet hier echt goede stappen in. Kijk bijvoorbeeld naar Urban Miner, onze circulaire bouwhub, die zich inzet voor het sluiten van de keten voor zowel bouw als infra-activiteiten. De bouw- en infratrak van Dura Vermeer zijn wel verder op dit gebied, hier speelt het onderwerp al langer. In de installatiesector krijgt circulariteit minder makkelijk voet aan de grond, maar het gesprek erover neemt de laatste jaren wel toe. Ik ben lid van de TVVL-expertgroep Circulaire Installaties, waar we met elkaar kijken naar manieren om hergebruik te versnellen en breder toepasbaar te maken.”

Is dat uniek voor Dura Vermeer?

"Nee, de hele installatiesector heeft het er moeilijk mee. En veel projecten die wel van de grond komen, beperken zich vaak nog tot kabelgoten en armaturen. Dat kan veel beter. Twee obstakels die circulariteit in de weg staan, zijn eigenaarschap en restwaarde. De installatie in een gebouw blijft maar zelden vanaf de aanleg tot aan einde levensduur de verantwoordelijkheid van dezelfde installateur. En iedere keer dat een andere partij de verantwoordelijkheid overneemt, vinden technische veranderingen plaats, die niet altijd goed gedocumenteerd worden en gaat er hoe dan ook informatie verloren. Daar hangt de restwaarde mee samen. Om installaties in een oud gebouw te kunnen hergebruiken, moet je de restwaarde ervan kennen. Maar om bovengenoemde redenen is die best lastig te bepalen. Het goed kunnen bepalen van de restwaarde van installaties is kortom de sleutel tot succes voor circulariteit, maar tegelijk nog een groot vraagteken."

Zie jij oplossingen?

"Naast contractuele oplossingen rond beheer en eigenaarschap – dat kan naast een installateur ook best de fabrikant zijn – geloof ik dat BIM, met daaraan gekoppeld een dynamisch materialenpaspoort, ons vooruit kan helpen."

Hebben jullie al projecten lopen?

"Ja, we hebben dit gedaan bij het project OKU Office, aan de Ring A10 West in Amsterdam. Daar wilden we circulair gaan renoveren, maar helaas heeft een inventarisatie toen uitgewezen dat hergebruik niet opportuun was. We zijn nu aangesloten bij het renovatieproject AB-vleugel Wis- en Natuurkundegebouw VU Amsterdam. De hergebruik-ambitie van het project ligt hoog, óók voor de installatietechnische voorzieningen."

“Techneuten houden wel van puzzelen”



Is het niet zo dat installateurs veel liever gewoon nieuwe spullen installeren, al was het alleen maar vanwege softwarematige innovaties?

"Dat is denk ik te kort door de bocht. Techneuten houden van puzzelen, en circulariteit is een (nieuw) onderdeel van de puzzel. Je moet installaties backwards compatible maken. Eén van onze dochterondernemingen, BRControls, is bijvoorbeeld heel goed in het invoegen van nieuwe elementen in oude regelkasten."

Maar echt hard gaat het dus nog niet met circulariteit?

"Er zijn nog te weinig milieugegevens bekend van de producten, wat de vergelijking van nieuw versus oud lastiger maakt. Daarnaast worden veel installaties in een gebouw op maat gerealiseerd. Niet alleen op de ruimte die er is om een installatie in te passen, maar ook op basis van gebruik. Een bestaande installatie in een ander ontwerp passen vergt een ander bouwproces, waarbij aan de voorkant al geïnventariseerd moet worden welke hergebruikte materialen toegepast kunnen worden. Dit zit nog niet in de huidige manier van werken ingesloten. Het mag bekend zijn dat de bouw zich in een economisch lastige periode bevindt nu. Voor zaken als circulariteit, die uitgaan van een heel ander bouwproces – aan de voorkant al inventariseren welke hergebruikte materialen toegepast zouden kunnen worden – is er mede daardoor momenteel jammer genoeg minder plaats."

Ook wetgeving lijkt hergebruik niet erg te stimuleren. We hebben de MPG, die gaat voor utiliteitsgebouwen in 2025 naar 0,85. Die zorgt er weliswaar voor dat de milieu-impact van gebouwen naar beneden gaat, maar is nog wat rommelig als het aankomt op hergebruik, of circulariteit, toch?

"Dat ben ik met je eens. Dat heeft ook weer te maken met het lastige begrip restwaarde.

Ik geloof echter dat we met die MPG op de goede weg zijn en dat we hergebruik straks beter kunnen laten meewegen."

Maar jullie bedrijfsdoelstelling voor 2050 staat nog overeind?

"Jazeker. Voor Dura Vermeer Divisie Techniek mag ik me onder meer bezighouden met het maken van de routekaart en het bepalen van de KPI's. Circulariteit is essentieel onderdeel. Hoe kom je anders af van al je materiaalgebonden CO₂-emissies?"



Circulariteit is een mooi begrip. Maar het zegt nog weinig over het spaarzaam omspringen met materialen. Ik bedoel: ook in een circulaire installatie kunnen heel veel materialen toegepast zijn.

"O, dat ben ik helemaal met je eens. Om het concreet te maken: ik ben ook lid van de themagroep Installatie-arm Bouwen van het Lenteakkoord. Willen we grote installaties die onder alle omstandigheden met gemak binnen bepaalde comfortbanden blijven, of besparen we materiaal en energie en trekken we twee dagen per jaar een warme trui aan? Ik denk dat veel mensen met plezier die trui aantrekken."



**“BIM met materialen-
paspoort kan circulair
bouwen stimuleren”**