



Aart van Gelder

Met *passie* en *kunde*

Ex-topman bij Imtech, lid van de Bouw Informatie Raad, actief voor Uneto-VNI... Het leven van Aart van Gelder staat in het teken van installatietechniek. Al tientallen jaren. Anderhalve dag per week besteedt hij aan TVVL. Van Gelder is de nieuwe voorzitter van de pijler 'Impuls'. Hij steekt zijn visie niet onder stoelen of banken. "We zijn uniek, maar op sommige terreinen is het onvermijdelijk dat we Uneto-VNI tegenkomen."

Drs. W. (Wietse) Buma, Merlijn Media BV

Reizen verruimt je geest. Eigenlijk zou iedereen het moeten doen, vindt Van Gelder. De aanraking met andere culturen, gewoonten en levenswijzen werkt uitdagend en zet mensen aan om over zichzelf na te denken. Om andere routes te durven inslaan. Diezelfde stimulans kan worden ontleend aan lezen. Een andere hobby van Van Gelder. De 65-jarige noemt zichzelf een 'Peoplemanager'; een motivator, opbouwer, iemand die streeft naar synergie. Getrouwd en vader van twee kinderen, durft hij zichzelf nu ook meer van zijn persoonlijke kant te laten zien. Vroeger was dat wel anders, "toen hield ik zaken en privé bewust gescheiden."

Passie

Dat is het leuke van ouder worden; het persoonlijke en zakelijke mogen in elkaar overvloeien, zegt Van Gelder. Eigenlijk wel goed, vindt hij. Zonder passie wordt iedere baan saai, is vernieuwing onmogelijk. Hoe meer een mens zichzelf durft te tonen zoals hij is, des te beter kan hij leven vanuit zijn passie en die op een productieve wijze tot uiting brengen in zijn baan. Door te innoveren bijvoorbeeld. "Daar heb ik iets mee. Zonder innovatie is er namelijk geen toekomst." Als voorzitter van de pijler 'Impuls' voelt Van Gelder zich dan ook als een vis in het water. "De rol van bestuurder is me op het lijf geschreven. Joost van Hoof is de portefeuillehouder van de pijler 'Impuls'. Hij heeft een wetenschappelijke achtergrond, doceert en is verbonden aan het kennisinstituut ISSO. Samen vormen we een prachtcombinatie. Er is een balans tussen wetenschap en het werkveld met de (onderzoeks-)projecten." Ideaal dus, want 'Impuls' moet de koppeling tot stand brengen tussen de output van TVVL en de maatschappelijke vraag. Dat kan, overigens, alleen door marktgericht te denken.

Antwoorden

Onze maatschappij worstelt met een aantal grote vragen, die (gedeeltelijk) kunnen worden beantwoord door de installatietechniek. Hoe gaan we om met de vergrijzing, de stijgende energievraag en de leegstand in kantorenland? Mede dankzij installatietechniek kunnen ouderen nu langer in hun eigen huis blijven wonen. Door de ontwikkeling van duurzame energie-opwekkers worden we minder afhankelijk van fossiele brandstoffen. "En zo'n 20 tot 30% van de leegstaande kantoren kan worden verduurzaamd." Het zijn maar enkele voorbeelden van de toegevoegde waarde die installatietechniek levert aan onze maatschappij. De projecten die onder de hoede van TVVL worden gerealiseerd moeten passen binnen dat brede maatschappelijke kader. Van Gelder noemt als voorbeeld een project over micro-klimatisering. 'Impuls' is niet alleen betrokken bij de selectie van relevante onderwerpen, maar ook bij de werving van fondsen om het onderzoek te financieren. Daarvoor werkt Van Gelder onder andere samen met Van Hoof, de portefeuillehouder van de pijler 'Impuls'.

Begrip

Succesvol noemt hij een initiatief pas, "als er een stuk afgeronde kennis op de markt kan worden gebracht" en/of "een project een duidelijke business case oplevert". De verspreiding van kennis is belangrijk. "Via de regionale groepen van TVVL, via media zoals ons eigen magazine, Cobouw, het Financieele Dagblad of via symposia en congressen". En natuurlijk in de alledaagse werkpraktijk. Eigenlijk zou TVVL net zo'n begrip moeten worden als Uneto-VNI. "Zo van 'is er een discussie over ventilatiesystemen, dan bellen ze bij Pauw en Witteman direct TVVL op om aan te schuiven'. Ja, op sommige terreinen zullen we zeker Uneto-VNI tegenkomen, dat is onvermijdelijk. Anderzijds; onze vereniging is uniek, houdt zich vooral bezig met vraagstukken die betrekking hebben op technische expertise en innovatie en niet met branchebelangen zoals Uneto-VNI. Door mijn betrokkenheid bij TVVL en Uneto-VNI kan ik uitstekend een brugfunctie vervullen tussen beide verenigingen. Het doel is natuurlijk om zodanig samen te werken dat de eigen identiteit van de verenigingen behouden blijft. De BV Nederland verwacht ook niet anders van de installatiesector. Afstemming en coördinatie van de onderzoeksprogramma's is een eerste stap in de besprekingen met Uneto-VNI. Overigens geldt deze afstemming ook voor ISSO en OTIB."

"TVVL moet naar buiten durven te treden"

Onderwijs

"TVVL heeft de ramen wijd open gezet, nu moeten we ook naar buiten durven te treden." Anders is de doelstelling van 'Impuls' onhaalbaar, zegt Van Gelder. Hij wil meer samenwerking; met universiteiten, onderzoeksinstituten, belangenorganisaties, andere disciplines binnen de bouwkomolom en met de overheid. De huidige situatie in het onderwijs baart hem

zorgen. Hij noemt als voorbeeld een installatiebedrijf dat zelf een eigen opleiding opstartte in een pand vlakbij een ROC. Een krachtig statement. De boodschap is duidelijk, volgens Van Gelder: "Scholen leveren niet de experts af waar de markt om vraagt. Bij de hogescholen is de onderlinge concurrentiestrijd daar mede debet aan." Verandering is dus broodnodig. Van Gelder zou daarnaast graag meer academici zien in de installatiesector. "We missen goede 'systemengineers'. In onze branche heeft slechts 1% van alle mensen wetenschappelijk onderwijs gevolgd. Dat is schrikbarend laag. In de bouw is het 10%." Ook moet er in het onderwijs, op alle niveaus, meer aandacht komen voor aanpalende branches. Om het multidisciplinair denken te stimuleren. "De maatschappelijke vraag bepaalt uiteindelijk, de techniek heeft alleen een dienende rol. Via een integrale aanpak kunnen we veel efficiënter en effectiever invulling geven aan die vraag."

BIM

'Bimmen' zit hem dan ook in het bloed. "Eigenlijk had TVVL al lang een BIM-expertgroep moeten hebben." Het Bouw Informatie Model is immers de 'tool' bij uitstek om een integrale aanpak van een bouwopgave handen en voeten te geven.

Hij kan er zich over verbazen dat 'bimmen' nog niet is ingeburgerd in de bouw- en installatiesector. "En dat terwijl andere sectoren, zoals de auto- en vliegtuigbouwindustrie, al jaren werken met soortgelijke modellen." En in andere landen, zoals de VS of in Scandinavië, collega's in de bouw- en installatiesector al jaren geleden BIM tot standaard hebben verheven.

"We zitten hier niet op een eiland, daarom wil ik ook de internationale contacten intensiveren. Maar wel op een productieve manier", beklemtoont hij. "Als iemand namens TVVL op pad gaat naar een congres, moet daar iets concreets uit voortvloeien, zoals een artikel over de verworven kennis. Daar kunnen we wat mee als sector."

Discussie

Terug naar dat 'naar buiten treden'. Van Gelder wil ook toenadering zoeken tot de politiek. Dat zal niet zonder slag of stoot gaan, beseft hij. Om succesvol te lobbyen, moet je een standpunt durven innemen. TVVL heeft verschillende bloedgroepen, die regelmatig uiteenlopende belangen hebben. Dat is "uniek voor een vereniging", maar tegelijkertijd een potentiële Achilleshiel. "Zolang we intern de discussie aangaan op basis van argumenten, komen we er wel uit", denkt Van Gelder. "En dan kan je naar buiten treden met een duidelijk standpunt."

Karakter

Hij doet nu nog alleen maar dingen die hij leuk vindt. Nog zo'n prettige bijkomstigheid van ouder worden, tenminste na de pensionering. "Vroeger, toen ik nog werkzaam was als 'Algemeen Directeur Imtech Nederland', zat ik met de druk van een beursgenoteerd fonds. Nu heb ik een eigen bedrijfje, Arta, waarmee ik jonge starters begeleid. Motiveren, concepten ontwikkelen, samenwerking zoeken", Van Gelder somt zijn werkzaamheden nog eens op. Een bezige bij, die zijn sterke, maar ook minder sterke kanten kent. "Ik ben redelijk dominant, dat kan wel eens bedreigend overkomen. Ook op mijn leeftijd heb ik nog wat te leren; om beter te leren luisteren bijvoorbeeld."

Volharding

Zolang het maar niet ten koste gaat van zijn doorzettingsvermogen. "Heel veel vissersboten heten 'De Volharding', dat is niet zonder reden. Er zijn meer mensen die er precies dezelfde denkbeelden op na houden als ik, die pleiten voor verduurzaming, integraal werken, die het belang inzien van innovatie. Net zoals er veel vissersboten zijn die met een goede vangst huiswaarts keren. Maar het vereist visie, passie en vooral volharding om weer veilig die haven te bereiken, weerstanden en tegenslag te overwinnen en de vangst te verzilveren."

