



Peter Luscuere

Over *de* schutting

Om feeling te houden met maatschappelijke trends en die op een effectieve wijze te verbinden met het vakgebied, heeft TVVL de MAR in het leven geroepen. De MAR bestaat uit prominenten uit het bedrijfsleven, overheid en andere organisaties. Peter Luscuere, onder andere hoogleraar Building Services aan de TU Delft, is voorzitter van de MAR. Hoe gaat de MAR te werk?

Drs. W. (Wietse) Buma, Merlijn Media BV

Peter Luscuere draait al aardig wat jaren mee in de installatiewereld. Na zijn studies Werktuigbouwkunde aan de Hogeschool Rijswijk en de TU Delft, was hij onder meer werkzaam als sectiehoofd bij TNO en als directeur bij Royal Haskoning. Sinds april 2010 werkt Luscuere als onafhankelijk consultant. Daarnaast heeft hij een deeltijdaanstelling aan de TU Delft als hoogleraar Building Services en is hij gastprofessor aan de Tianjin Universiteit in China.

Veelbelovend

Na jarenlang actief te zijn geweest voor TVVL, zette hij in 1997 zijn activiteiten op een laag pitje. Dat was niet alleen vanwege zijn drukke agenda, maar ook uit teleurstelling. "Ik had TVVL ervaren als een introverte club met technenuten die allemaal oplossingen hadden, maar eigenlijk geen problemen. Ik kon daar op een gegeven moment niet meer zoveel mee. Een half jaar geleden werd ik aangenaam verrast. Ik merkte dat TVVL serieus wilde veranderen. De nieuwe koers die was uitgestippeld, klonk veelbelovend. Daarom heb ik ook 'ja' gezegd, toen voorzitter Ferry de Vries en Aart van Gelder, de Pijlervoorzitter van Impuls, me polsten voor de functie als voorzitter van de MAR. Ik had er weer vertrouwen in."

Bruggenbouwer

Luscuere werd niet toevallig gevraagd voor deze functie. De Vries liet destijds weten dat "Peter Luscuere als hoogleraar Building Services een bruggenbouwer is tussen de disciplines architectuur en installatietechniek. Deze eigenschap zal zeker van pas komen bij het samenstellen van de MAR en bij het stimuleren van de leden om maatschappelijke trends te zien en te verbinden." Luscuere wist wat hem te doen stond en ging

aan de slag. "Deels intuïtief, samen met Van Gelder en De Vries liepen we onze netwerken na, om te kijken of er geschikte kandidaten voor de MAR tussen zaten. Daarnaast hanteerde ik een aantal selectiecriteria. Ten eerste wilde ik een MAR waarin mannen én vrouwen zitting zouden hebben. Ten tweede moesten de leden geen technische specialisten zijn, maar wel zwaargewichten op maatschappelijk gebied. Uiteindelijk hebben we een MAR samengesteld, die vijf personen telt."

Leden

Luscuere vertelt wie er in de Maatschappelijke Advies Raad zitten. "Iris van Bennekom, voormalig directeur van Nederlandse patiënten consumenten federatie, daarna directeur/pv directeur generaal Langdurige zorg VWS. Zij bekleedt momenteel leidinggevende posities bij Cedris en de Reaktgroep. Van Bennekom is zeer goed bekend met en ingevoerd in de gezondheidszorg. Ik ben ook erg in mijn nopjes met Steven Beckers. Hij is een voormalige partner van het architectenbureau Art & Build Architect, medeoprichter van de Lateral Thinking Factory en als Cradle to Cradle geaccrediteerd architect internationaal succesvol op architectonisch en stedenbouwkundig gebied. Ik ken Beckers als een visionair met veel praktische ervaring en innovatiedrift. Daarnaast hebben we Michaël van Straalen weten te strikken. Hij is vice voorzitter van MKB Nederland en lid van de SER. Van Straalen is een bestuurder met veel politiek inzicht. Dankzij Van Gelder hebben we tot slot ook Bert van de Els, CEO van Heijmans, aan de MAR kunnen toevoegen. Hij heeft in de loop der jaren veel ervaring opgedaan als bestuurder in verschillende bedrijven, waaronder Burgers Ergon. Van de Els is goed bekend en ingevoerd in het uitvoerend bouwbedrijf."

“Het gaat niet om pasklare oplossingen”

'Bijdrage'

Het doel van de MAR is om maatschappelijke vraagstukken aan te dragen, "waarvoor TVVL mogelijkerwijs een bijdrage kan leveren aan de oplossing. Ik zeg met nadruk 'een bijdrage', omdat ik denk dat er niet altijd maar direct met installatietechnische oplossingen moet worden geschermd. Daar hebben wij als sector wel een handje van. Helaas. Maar neem nu trends als energiebesparing en de groeiende aandacht voor een comfortabel binnenklimaat. In sommige gevallen is het verstandiger om passieve bouwkundige oplossingen te promoten en zo te voldoen aan alle eisen, dan maar weer technische installaties het gebouw in te dragen."

Aggregatieniveau

Nu zullen sommige lezers zich wellicht afvragen waarom TVVL een MAR nodig heeft voor het signaleren van maatschappelijke vraagstukken en het meedenken over oplossingen. TVVL-leden staan toch zelf ook mid-

den in de maatschappij; privé en professioneel? Iedereen kent bijvoorbeeld toch zo langzamerhand wel zijn klanten en hun behoeften? “Met de MAR opereren we op een hoger aggregatieniveau”, licht Luscuere toe. “De Raad kaart maatschappelijke vraagstukken aan, waarvoor integrale oplossingen nodig zijn. Via de MAR-leden kunnen we bovendien makkelijker contacten aanknopen met relevante overheidsinstellingen, zorgorganisaties en dergelijke. Zo krijgen we ook een realistisch beeld van het kostenplaatje, over de gehele linie bekeken en rekening houdend met verschillende belangen. Met de MAR kijken we als TVVL over de schutting heen. Zo voorkom je dat je als vereniging blijft hangen in je eigen belevingswereld en bij ieder vraagstuk dat zich aandient op de proppen komt met een repertoire aan standaardoplossingen.”

Vergezichten

“De primaire functie van de MAR is het aandragen van vergezichten, niet van pasklare oplossingen. De Pijler Impuls heeft die ‘voeding’ nodig, want die moet ervoor zorgdragen dat de output van TVVL aansluit bij maatschappelijke vraagstukken. We spelen nog met het idee om, afhankelijk van het thema dat wordt behandeld, ook losse leden toe te voegen. De vaste MAR-leden hebben geen zittingstermijn. Hoe lang ze actief blijven, is afhankelijk van hun eigen enthousiasme en inzet. De leden, behalve de voorzitter, krijgen allemaal een ‘reële vergoeding’ voor hun werkzaamheden. Dat vind ik wel zo gepast. Het gaat hier per slot van rekening om mensen, die zware maatschappelijke functies bekleden en drukbezette agenda’s hebben. Naast de MAR-leden zijn ook Ferry de Vries, namens het bestuur, en Aart van Gelder, namens Impuls, aanwezig bij de bijeenkomsten.”

Verfrissend

De MAR komt ongeveer drie keer per jaar bijeen. “We willen de frequentie beperken om de meetings interessant te houden. De vorm waarin de bijeenkomsten worden gegoten ligt niet bij voorbaat al vast. In principe is van alles mogelijk; van presentaties en projectbezoeken tot lunches en diners. We gaan ook geen lijstjes van tevoren opstellen met thema’s die we willen afwerken. De actualiteit bepaalt. Zo hebben we ons tijdens de eerste bijeenkomst, afgelopen september, verdiept in drie onderwerpen, die nu vragen om aandacht: duurzaamheid, Cradle to Cradle en Microforests in gebouwen. Steven Beckers liet tijdens zijn presentatie zien hoe hij Cradle to Cradle elementen en concepten heeft verwerkt in verschillende projecten en ontwerpen. Giancarlo Mangone, een PHD onderzoeker die ik onder mijn hoede heb, nam ons mee op zijn zoektocht naar effecten van Microforests in kantoren op de gebruikers, in termen van beleving, creativiteit en dergelijke. Ten slotte heb ik zelf nog een korte presentatie verzorgd over de uitputting van grondstoffen en de noodzaak om te komen tot systemen die bevorderlijk zijn voor mens en milieu.” Overigens was de MAR niet voltallig aanwezig. Van de Els, de CEO van Heymans, moest verstek laten gaan wegens ziekte.

Paradigma

“Voor TVVL-leden is de behandelde materie volstrekt revolutionair. Denk maar even aan duurzaamheid; iedereen wil daaraan invulling geven met energiebesparing, maar dat is zo’n achterhaalde visie. Helaas wordt die wel maatschappijbreed gedragen en gepropageerd. Je hoeft maar even te kijken naar het overheidsbeleid en je ziet gelijk wat ik bedoel. Cradle to Cradle gaat bijvoorbeeld een stuk verder, omdat het daar niet draait om besparen, maar om het leveren van meerwaarde. Als dergelijke inzichten ingeburgerd raken binnen TVVL kunnen we als branche een grote sprong voorwaarts maken.”

Prioriteiten

De aftrap is gegeven, de volgende bijeenkomst is al ingepland. Luscuere

wil graag de huidige lijn voortzetten. “De bijeenkomsten moeten leiden tot een interessante uitwisseling van ideeën. Dat zal in eerste instantie niet direct leiden tot lijstjes met prioriteiten, maar wie weet komt die tijd ooit ook nog wel eens.”

“We kaarten maatschappelijke vraagstukken aan, waarvoor integrale oplossingen nodig zijn”

