

# Asset Management is Duurzaam!

Het NVDO Onderhoudskompas geeft inzicht in de huidige status van de onderhoudsmarkt en vergelijkt deze met resultaten van vorige jaren. Het Onderhoudskompas biedt een goed beeld van de trends en ontwikkelingen in de wereld van het onderhoud. Zo hebben adviseurs en dienstverleners doorgaans een hoger percentage hoger opgeleiden in dienst dan toeleveranciers en asset owners. Daarnaast zijn assets het minst gepland en ongepland niet beschikbaar binnen onroerend goed, en betekent een grotere organisatie gemeten in werknemers ook een groter onderhoudsbudget. Ook omarmen weer meer bedrijven 'het nieuwe werken'.

E. (Ellen) den Broeder-Ooijevaar, NVDO

Een overkoepelende blik over markttrends en -analyses, personeel en performance laat drie marktbevingingen zien: de aanhoudende economische crisis, een grotere focus op kernactiviteiten en de nog steeds aanwezige schaarste aan technisch geschoold personeel. Deze drie bevingingen verklaren veel uitkomsten van het onderhoudskompas. In 2014 deed de ISO-norm 55000 haar intrede. De branchevereniging uit Houten werkte inhoudelijk mee aan de inrichting van deze normserie en bracht in internationaal verband een 'global vision on asset management' uit. In het Onderhoudskompas is dan ook een visie op Asset Management opgenomen.

## ■ WELKE STAPPEN ZIJN GEZET?

Een belangrijk kenmerk van Asset Management is de risicoanalyse en -evaluatie. Als wordt gekeken naar de geschiedenis van het evalueren van risico's in het onderhoud, is te zien dat dit nog een relatief jonge ontwikkeling betreft. Voor de Tweede Wereldoorlog werd voornamelijk correctief onderhoud

uitgevoerd en pas vanaf de jaren vijftig kwam de focus te liggen op preventief onderhoud. De oorsprong van de evaluatie van risico's komt uit de luchtvaart en is ontstaan in de jaren zestig. Pas in de jaren tachtig werd het 'evalueren' onderdeel van het onderhoud, waarbij de focus gericht was op de top 10 storingen. Ook de beschikbaarheid van systemen kreeg aandacht. De jaren negentig lieten een verbreding van risicoanalyses zien, door de ontwikkeling van RCM-toepassingen, HACCP, HAZOP, et cetera. Ook TPM nam in deze periode in Europa een grote vlucht. Omstreeks de millenniumwisseling werden er kwaliteitsstandaarden, zoals QS900, ingevoerd, waarbij meer focus op de (operationele) prestatie kwam te liggen. Dit alles ter verbetering van de assets, die destijds nog installaties, bedrijfsmiddelen of kapitaalgoederen werden genoemd. Vandaag de dag is er zo'n 1.800 miljard euro aan kapitaalgoederenvoorraad in Nederland. Genoeg waarde om je druk over te maken, zou je zeggen. Desondanks was de invoering van Asset Management zo'n vijf

jaar geleden nog een hele toer. Het werd vaak afgedaan als een hype die toch wel weer zou overgaan.

## ■ MEER NOODZAAK

De noodzaak van Asset Management is tegenwoordig veel duidelijker dan vijf jaar geleden, mede door de komst van de ISO 55000-normenserie. Vanuit bedrijfseconomisch en risicoperspectief is elk bedrijf erbij gebaat gedurende de levensduur van een asset deze kosteneffectief in te zetten ter realisatie van de bedrijfsdoelstellingen. Denk daarbij aan het afstemmen van technische levensduur en economische levensduur, de (beheersing van de) gevolgen van veiligheids-, milieu- en economische risico's, afstemming van vraag en capaciteit, de verhoging van de capaciteit (OEE), et cetera.

De fase van het ontwikkelen en trainen is nu volop aan de gang. Er zijn diverse trainingen/leergangen op het gebied van Asset Management, diverse nieuwbouwprojecten beginnen risicoanalyses als instrument te

gebruiken, verenigingen kruipen bij elkaar om belangrijke onderwerpen (zoals Asset Management) gezamenlijk op te pakken. Er is dus zeker vooruitgang!

## ■ STEVIGE UITDAGINGEN

Toch wordt op dit moment aan Asset Management nog maar de waardering 5 (schaal 1-10) gegeven. Er liggen dus nog stevige uitdagingen voor ons. De ontwikkeling van Asset Management staat niet stil. De maatschappelijke verantwoordelijkheid wordt steeds groter voor Asset Owners. Men zal zich steeds meer moeten gaan richten op de top 10 risico's. Binnen die risico's zal veiligheid een belangrijk aandachtspunt zijn. Denk daarbij bijvoorbeeld aan Seveso III, de richtlijn die vorig jaar wettelijk is geworden. De arbeidsschaarste is een feit en de verduurzaming van de wereld, hoewel door de economische crisis op een laag pitje gezet, zal weer terugkomen. De eindigheid van de voorraad grondstoffen is namelijk een zekerheid, het zuinig omgaan daarmee dus steeds noodzakelijker. Bedrijven moeten prioriteit geven aan de ontwikkeling van het gebied risicoanalyse en -evaluatie. Het lijkt erop dat dit gebied het minst wordt begrepen. Asset-kennis komt naar voren als de tweede belangrijke kwestie die onvoldoende aandacht krijgt. Aangezien Asset Owners steeds meer de neiging hebben om uit te besteden, bestaat er



een gevaar dat de 'Asset Knowledge' (kennis over de manier waarop de assets dagelijks presteren) verloren gaat evenals de kennis over hoe assets in het algemeen worden beheerd. Het derde belangrijke aandachtspunt is de verbetering van de 'Asset Management Strategie en Planning'. Dit legt namelijk een solide basis voor een succesvol fysiek Asset Management. Een verkeerde strategieformulering en -planning kan leiden tot substantiële economische, veiligheids- of milieu-verliezen.

## ■ BESPARING OP LCC

Mocht u nog op zoek zijn naar meer motivatie

om te investeren in Asset Management, dan helpt het wellicht om te weten wat Asset Management voor de besparing op de Life Cycle Cost (LCC) kan betekenen. Waar vijf jaar geleden nog werd uitgegaan van een besparing van 15 procent, is inmiddels duidelijk dat dit een voorzichtige inschatting is geweest. Momenteel worden er vanuit de hele wereld cijfers genoemd die in de range van 15 tot 30 procent besparing op de LCC liggen. Indien u over vijf tot tien jaar nog concurrerend wilt zijn, moet u nu starten met op zijn minst bewust bekwam te worden in Asset Management!

# CaTEC

MEETINSTRUMENTATIE

## Relatieve Vochtigheid, Temperatuur en CO<sub>2</sub> handmeters

Turfschipper 114 | 2292 JB Wateringen | Tel. 0174 272330 | [info@catec.nl](mailto:info@catec.nl) | [www.catec.nl](http://www.catec.nl)

### Ominiport 30, robuuste handmeter met datalog functie, aansluitbaar voor %RV, °C, m/s en CO<sub>2</sub> opnemers.

- kleuren touch screen
- weergave van 3 simultane meetwaarden
- grafische weergave van de parameters
- ingebouwde barometrische druk sensor
- USB poort
- gratis data management software

#### Toepassingen :

Installateurs, Binnenklimaat meting, Industrie, Controle van klimaatregelingen, Ventilatie metingen.

### XC200/XC250, robuuste nauwkeurige handmeter voor Relatieve vochtigheid en Temperatuur.

- 2 modellen, waarvan de XC250 met Infra Rood sensor
- eenvoudige bediening
- weergave van 2 simultane meetwaarden
- kleuren display
- USB poort
- gratis data management software en kalibratie certificaat

#### Toepassingen :

Installateurs, Binnenklimaat meting, Industrie, Controle van klimaatregelingen, Ventilatie metingen.



[info@catec.nl](mailto:info@catec.nl) - [www.catec.nl](http://www.catec.nl)